

## Fiche d'évaluation

### Points forts du projet

Le paysage académique toulousain témoigne d'une force considérable, qui possède des atouts majeurs dans les domaines de l'Ingénierie aérospatiale, la Télédétection et les Ressources en eau, l'Économie, mais aussi dans les domaines de l'Agronomie, de la Physique, de la Biologie de la reproduction et des Sciences humaines.

Six des plus grands établissements d'enseignement supérieur toulousains et six des plus grands organismes nationaux de recherche (ONR) sont enfin parvenus à combiner leurs forces, sous l'égide de l'Université Fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées, institution chef de file, pour soumettre conjointement ce projet, dans le but, après des années de différend, d'évoluer vers une Grande Université de Recherche. En proposant des actions qui visent à établir une identité académique claire, impliquant des soutiens ciblés, l'objectif recherché est de créer de nouvelles interactions entre les partenaires sur une approche ascendante (*bottom-up*), grâce à la création de six pôles de recherche. En mettant l'accent sur trois défis sociétaux majeurs, les établissements porteurs du projet doivent pouvoir engager un processus de transformation institutionnelle en vue de créer une grande université de recherche de classe mondiale d'ici quelques années.

Des choix ont été faits pour orienter les demandes de financement vers un nombre relativement restreint d'actions prioritaires, qui contribueront directement à l'objectif principal ; un financement supplémentaire très important sera assuré par la Région, les partenaires directs de TIRIS, ainsi que les partenaires socio-économiques.

### Principales faiblesses du projet

- Le paysage institutionnel toulousain reste très complexe et labile, avec de fortes divisions de natures diverses. Ainsi, le degré d'engagement réel des différents partenaires reste incertain et la véritable ambition académique demeure floue. Il est révélateur que le projet consiste uniquement à passer d'une COMUE à une COMUE Expérimentale, et non à un EPE.
- Le projet qui est apparu récemment de créer une « Toulouse Capitole Université » en tant qu'EPE, avec Toulouse School of Economics en son sein, est inquiétant et on se demande quel impact cela pourra avoir sur le processus en cours.
- La façon dont TIRIS aura, au-delà de la recherche, un impact significatif sur l'enseignement et l'innovation n'est pas claire.
- Pourquoi le CHU de Toulouse n'a-t-il pas rejoint le consortium, alors que « Comprendre et promouvoir la vie en bonne santé et le bien-être » est l'un des principaux thèmes de recherche ?
- La proposition omet de présenter un calendrier, des étapes clés et des détails sur sa mise en œuvre.

## TIRIS

### Points d'amélioration

- Accorder une attention plus marquée à l'enseignement et à l'innovation, au-delà du programme pédagogique TIRIS et son unité d'innovation.
- Clarifier la place du CHU de Toulouse dans le projet.
- Envisager comme une cible possible le passage d'une COMUE Expérimentale à un EPE.
- Définir un calendrier avec des étapes clés et des détails sur la mise en œuvre du projet.
- Consacrer davantage d'attention pour accompagner l'évolution du projet et à la communication interne.

### Évaluation générale

#### RECOMMANDATIONS POUR LE FINANCEMENT

Compte tenu de l'énorme potentiel académique et scientifique des établissements d'enseignement supérieur toulousains, cette opportunité de donner un coup d'accélérateur pour amorcer enfin un rapprochement institutionnel, malgré les incertitudes qui subsistent, est la bienvenue. Les divers aspects de la stratégie que ce projet initiera ont du sens, mais une plus grande attention devrait être accordée à l'enseignement et à l'innovation, et l'on aurait aimé quelques détails plus concrets sur sa mise en œuvre. Étant donné que d'importants fonds supplémentaires « en miroir » seront fournis par la Région, cela peut être une incitation supplémentaire très importante pour les différents partenaires à surmonter effectivement leurs divisions et à continuer à aller vers un partenariat institutionnel toujours plus étroit, et de réaliser enfin une Grande Université de Recherche de rang mondiale à Toulouse.

Cette synthèse est le résultat de l'analyse collective du projet par le Comité, tenant compte des discussions du Comité lors de ses réunions.